

## Communiqué de presse

En partenariat avec l'Association pour l'emploi des cadres (Apec), le Centre d'études de l'emploi vient de publier le **Rapport de recherche** n° 87 : « **Entrer dans la banque par la voie de l'alternance. Une enquête auprès d'étudiants en Master 2 Banque-Finance dans un IAE** »



Ces dernières années, les banques françaises ont eu à recruter de nombreux cadres commerciaux intermédiaires et ont intensifié leurs efforts pour intégrer à ces postes des jeunes issus de milieux populaires, en particulier ceux des zones urbaines sensibles. En parallèle, les filières de l'enseignement supérieur débouchant sur ces métiers se sont ouvertes et professionnalisées, via notamment les formations en alternance.

Un certain nombre d'études sur les questions de recrutement, notamment sur l'accès à l'emploi de jeunes issus de la diversité, ont été menées, qui mobilisent essentiellement des données statistiques (évaluant la mobilité sociale ou la discrimination) ou tentent de comprendre le comportement des recruteurs. Cependant, peu s'intéressent aux effets à terme de la sélection (voire de la discrimination) sur la construction identitaire de ces jeunes cadres. Les étudiants qui ont fait l'objet de l'enquête appartiennent à une fraction peu nombreuse mais en émergence rapide de la population étudiante : ils illustrent parfaitement le modèle de professionnalisation de l'enseignement supérieur prôné dans de nombreux discours politiques.

L'hypothèse de départ de l'étude résidait dans l'idée que l'on ne peut pas comprendre les trajectoires professionnelles sans regarder les moments qui les précèdent et les conditionnent. À côté des interrogations sur les parcours, d'autres questionnements portent sur le vécu de ces années d'études en alternance, de l'insertion professionnelle et de la carrière en entreprise. Le double mouvement de « démocratisation » et de « professionnalisation » des formations universitaires peut être à l'origine d'une difficulté à gérer conjointement plusieurs appartenances.

**Rapport de recherche**, n° 87, septembre 2014, **Stéphanie Mignot-Gérard, Constance Perrin-Joly, François Sarfati (coord.), Nadège Vezinat.**

<http://www.cee-recherche.fr/publications/rapport-de-recherche/entrer-dans-la-banque-par-la-voie-de-lalternance>