## Marion Flécher

#### Situation actuelle

Maitresse de conférences en Sociologie IDHE.S (UMR CNRS 8533)

Chercheuse associée au CEET (Centre d'études de l'emploi et du travail)

Co-responsable du RT 25 « Travail, emploi et organisation »

Co-responsable du M2 Métiers et Emplois du Travail (MET), Université Paris-Nanterre

Membre du comité de rédaction de la Nouvelle revue du travail

#### Domaines de recherche

Sociologie du travail et de l'emploi Sociologie économique de l'entrepreneuriat Sociologie du numérique Sociologie du genre

#### Domaines d'enseignement

Sociologie des mutations contemporaines du salariat

Sociologie économique

Sociologie du numérique au travail

Méthodes quantitatives et qualitatives

Sociologie de la quantification

Sociologie du genre

#### Méthodes mixtes

Analyse statistique (R, SPAD, Excel) Enquête ethnographique

Enquête par questionnaire Observation participante et in situ

Scrapping (extraction de données en ligne) Entretiens biographiques Comparaison internationale

Analyse textuelle (Iramuteq)

#### **Publications**

- 1 ouvrage à paraître aux Presses de Sciences Po: Start-Up Nation. Entre mythe et réalité
- 1 coordination d'un ouvrage collectif en cours : Mobilités, bifurcations, ruptures. Saisir les carrières à l'aune des transformations du marché du travail et de l'emploi.
  - 1 coordination d'un numéro thématique pour la Revue Française de Socio-Économie (à paraitre).
- 9 articles publiés dans des revues à comité de lecture ou de rédaction (Travail et emploi, Nouvelle Revue du Travail, Formation Emploi, Revue de l'IRES, Revue Française des Politiques Sociales et familiales).
  - 8 chapitres d'ouvrage collectif.
  - 2 recensions d'ouvrage dans la Revue Française de Sociologie et Sociologie du travail.
  - 2 rapports de recherche collectifs pour la Mission de recherche « Droit et justice ».

# Parcours

#### Formation

2017–2021	Thèse de doctorat en sociologie : « Le monde des start-up : le nouveau visage du capitalisme? Enquête sur les modes de création et d'organisation des start-up, en France et aux Etats-Unis », sous la direction de Sophie Bernard.  Soutenue le 03/12/2021 à l'Université Paris Dauphine.  Jury : Valérie Boussard (Présidente), Michel Lallement (Rapporteur),  Eve Chiapello (Rapporteure), Michel Grossetti (Examinateur),
2016-2017	Anne-Catherine Wagner (Examinatrice), Sophie Bernard (Directrice de thèse).  Master 2 « Politiques d'Entreprises et Régulation Sociale » (PERS), Parcours
2015-2016	Recherche. Mention Très bien, major de promotion. Université Paris-Dauphine.  Master 1 « Action Publique et Régulation Sociale » (APRS), Mention Bien, major
2014-2015	de promotion. Université Paris-Dauphine.  Licence de Sciences Sociales (LISS), Mention Bien, classée 2ème. Université Paris-
2012-2014	Dauphine.  Classe Préparatoire aux Grandes Ecoles B/L, Lettres et Sciences sociales, Lycée
	M. Montaigne, Bordeaux
2012	Baccalauréat, filière Scientifique, Mention Bien. Lycée F. Magendie, Bordeaux.

# Expériences professionnelles

2023-2025	Contrat post-doctoral
	Université de Québec à Montréal (UQAM).
2022 - 2023	Contrat post-doctoral
	Centre d'études de l'emploi et du travail (Cnam).
2021 - 2022	Contrat d'ATER en sociologie (temps plein)
	Université Gustave Eiffel (Paris-Est-Marne-la-vallée).
2020 – 2021	Contrat d'ATER en sociologie (temps partiel)
	Université Paris-Dauphine.
2017 - 2020	Contrat doctoral
	PSL Paris Sciences et Lettres - Université Paris-Dauphine.
Mai–Juin	Assistante de recherche au CNRS
2016	Saisie de données dans le cadre de l'ANR « Ruptures » sur le traitement judiciaire des
	séparations conjugales. Enquête portée par le Collectif Onze, qui a donné lieu à la pu-
	blication d'un ouvrage collectif : Collectif Onze, Au tribunal des couples, enquête sur des
	affaires familiales, Paris : Odile Jacob, 2013 - 312 p.

# Prix et classements

2022	Lauréate d'un Prix de thèse de la Chancellerie de Paris.
	Catégorie « Lettres et Sciences Sociales – Toutes disciplines confondues » (10 000 euros)
2022	2ème Prix de thèse de l'Académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation

# 2022 Classée 5ème lors de la campagne 2022 de recrutement des Maîtres de conférences

Poste MCF à l'Université de Nanterre en sociologie du numérique et méthodes quantitatives.

# 2023 Classée 4ème lors de la campagne 2023 de recrutement des Maîtres de conférences

Poste MCF Université d'Evry en sociologie du travail.

# Activités d'enseignement $680~\mathrm{HTD}~(403~\mathrm{heures~de~CM}+100~\mathrm{heures~de~TD})$

Enseignements thématiques (travail, organisation, genre) (160 HTD)

2023 - 2024	Mutations contemporaines du salariat : 24h de CM Université Paris-Nanterre.
2023 - 2024	Sociologie du travail : 24h de CM Université Paris-Nanterre.
2023 - 2024	Sociologie économique : 24h de CM Université Paris-Nanterre.
2021 - 2022	Sociologie du numérique en entreprise : 18h de CM Université Gustave Eiffel.
2021 - 2022	Entreprise et société : 12h de CM Université Gustave Eiffel.
2022 - 2023	Sociologie des relations de travail : 12h de CM + 12h de TD Université de Versailles/Saint-Quentin.
2022 - 2023	Sociologie économique : 30h de CM + 10h de TD Université de Sorbonne Abou Dhabi.
2023 - 2024	Perspectives critiques du genre dans les organisations : 3h de TD Université de Québec à Montréal.
Sociologie générale (265 HTD)	
2017 - 2021	Sociologie générale : 8 x 18h de CM/TD Université Paris-Dauphine.
2021 - 2022	Sociologie de la modernité : 2 x 24h de TD Université Gustave Eiffel.
2022 - 2023	Fondements approfondis de la sociologie : 22,5h de CM/TD Conservatoire national des arts et métiers (Cnam).
2023 - 2024	Journées de la sociologie : 24h de TD Université Paris-Nanterre.
Enseignements méthodologiques (219 HTD)	
2019 – 2021	Cours de statistiques appliquées aux Sciences Sociales : 2 x 36h de CM Université Paris-Dauphine.
2020 - 2021	Encadrement d'un stage de terrain d'une semaine : 30h de CM/TD Université Paris-Dauphine.
2021 - 2022	Enquêter en Sciences Sociales : 2 x 36h de CM Université Gustave Eiffel.

2022 - 2023 Méthodologie du travail universitaire : 6h de TD

Université Paris-Nanterre.

2022 - 2023 Analyse documentaire : 24h de TD

Université Paris-Nanterre.

#### Jury de mémoire

2022 Mémoire de Master 2 IOES « Start-up Nation ou Start-ups d'État ? Importer le format des Startups dans l'État. Quelle perméabilité de l'habitude publique à la colonisation par l'ethos d'un secteur privé en expansion ? »

Université Paris-Dauphine.

## **Publications**

#### **Ouvrages**

A paraitre « Start-Up. Entre mythe et réalité »,

2024 Contrat d'édition signé avec les Presses de Sciences Po. Dépôt du manuscrit en février

2024, parution prévue pour septembre 2024 (voir attestation).

Soumis « Mobilités, bifurcations, ruptures. Saisir les carrières à l'aune des transforma-

tions du marché du travail et de l'emploi », en co-direction avec Hélène Malarmey. Cet ouvrage collectif vise à valoriser les communications présentées dans le RT 25 du

congrès de l'AFS 2024. Le projet d'ouvrage a été déposé aux Éditions Octarès.

#### Coordination d'un numéro thématique dans une revue à comité de lecture

A paraitre « Le travail entrepreneurial », numéro thématique coordonné avec Maud Hetzel et Sanja Beronja, pour la *Revue Française de Socio-Economie*. Articles en cours de révision pour première lecture. Parution du dossier en deux numéros en 2025 (voir attestation).

#### Articles dans des revues à comité de lecture ou de rédaction (8)

2024	« L'informatique : un bastion masculin mais égalitaire ? Logiques et modalités de la féminisation des filières et des métiers de l'informatique », in Thomas Couppié, Dominique Epiphane, Olivier Joseph et Elsa Personnaz, Débutants : formations, métiers, qualifications au temps du Covid, Editions Céreq Échanges.
2024	« Le startuppeur démystifié. Déconstruire la figure héroïque et désocialisée de l'entrepreneur-innovateur », $Regards$ croisés $sur$ l'économie, vol. 2, n°34, .
2023	« Une flexibilité temporelle libératrice ? Engagement temporel et logiques d'articulation des temps sociaux chez les créateurs et créatrices de start-up », $Revue$ Française des politiques sociales et familiales, vol. 149, n°4, pp. 37-54. <u>Lien</u> .
2023	« Création de start-up et rapport au salariat : qui sont les "nouveaux entrepreneurs"? », Connaissances de l'emploi, n°189. Lien
2023	« Produire l'auto-engagement au travail. Modalités du travail d'organisation dans une start-up en croissance », $Revue\ de\ l'IRES$ , vol. 109, n°1, pp. 3-34. <u>Lien</u> .
2023	« Des cadres en quête de prestige. Logiques et modalités de l'engagement entrepreneurial des créateurs et créatrices de start-up », Formation Emploi, vol. 161, n°1, 2023, pp. 83-102, $\underline{\text{Lien}}$ .
2020	« Une clientèle envahissante? Les temporalités des avocat·es en droit de la famille », avec Gabrielle Schütz, Muriel Mille et Hélène Oemichen, La Nouvelle Revue du travail, n°17. Lien
2019	« Des inégalités d'accès aux inégalités de succès. Enquête sur les fondateurs et fondatrices de start-up », $Travail\ et\ Emploi,\ n°159.\ \underline{Lien}$
2019	« Les start-up, des entreprises "cool" et pacifiées? Formes et gestion des ten-

sions dans des entreprises en croissance », La Nouvelle Revue du Travail, n°15. Lien

#### Chapitres d'ouvrages collectifs (8)

A paraitre 2024

« Start-Up Nation : tou·tes entrepreneur·ses? Réponse au texte de Danièle Linhart », in Olivier Germain (dir.), Entrepreneuriat et Société, Montréal, Presses de l'Université Laval, à paraître (voir attestation).

A paraitre 2024

« La fin des avoué-e-s et après... », avec Sibylle Gollac et Nicolas Rafin, in Jean-Philippe Tonneau, Laurent Willemez (dir.), Pour une sociologie historique de la profession d'avocat. Bilan et nouvelles perspectives, Rennes, Presses Universitaires de Rennes, à paraître (voir attestation).

2024

« Saisir la conflictualité au travail dans les start-up. Enjeux et apports d'une enquête par observation participante depuis les ressources humaines », in François Alfandari et al., Enquêter sur les relations professionnelles. Méthodes, outils et pratiques, Paris, ENS Éditions.

2023

« Vivre le rêve américain dans la Silicon Valley », in Olivier Alexandre et Monique Dagnaud, Numérique, le travail réinventé?, Paris, Éditions Peter Lang. <u>Lien</u>

2022

« Les avocat·es en droit de la famille : une division sexuée du travail du droit? », avec Gabrielle Schütz et Muriel MILLE, in Charles Bosvieux-Onyekwelu et Véronique Mottier (dir.), *Genre, droit et politique*, Paris, Édition LGDJ, p. 65-80.

2021

« The implementation of the "Agile" method in a startup company: a new way of controlling work? », in Manuel Nicklich, Sabinbe Pfeiffer, Stefan Sauer (dir.), The Agile Imperative. Teams, organizations and society under reconstruction, Londres, Palgrave MacMillan, p. 155-172. <u>Lien</u>

2021

« Les start-up, des nouvelles formes d'organisation du travail aux nouvelles formes de contraintes », in Claire Edey-Gamassou et Arnaud Mias (coord.), Délibérer le travail. Démocratie et temporalités au cœur des enjeux de santé au travail, Teseo, p. 275-289. Lien

#### Recensions (2)

2024

Le mythe de l'entrepreneur. Défaire l'imaginaire de la Silicon Valley, Anthony Galluzzo, Paris, Zones, 2023, « Comptes rendus », *Sociologie du travail*, à paraitre (voir attestation).

2020

Les start-up, des entreprises comme les autres? Une enquête sociologique en France, Michel Grossetti, Jean-François Barthe, Nathalie Chauvac, Paris, Presses de l'Université Sorbonne, 2018, « Les livres », Revue française de sociologie, 2020/1 (Vol. 61), p. 141-170. <u>Lien</u>

#### Rapports de recherche (2)

2020 « Justices et inégalités au prisme des sciences sociales », Note de synthèse, Sous

la direction de Emilie BILAND et Sibylle GOLLAC, Lien

2020 « Justices et inégalités au prisme des sciences sociales », Rapport final de re-

cherche, Sous la direction de Emilie BILAND et Sibylle GOLLAC, Lien

#### Autres publications (4)

2022 « Les start-up : un cas d'étude pour analyser les transformations du monde du travail, des organisations et des entreprises à l'ère numérique », Article publié pour le site SES-ENS de ressources en sciences économiques et sociales, pour se former et s'informer. <u>Lien</u>

2022 « Gros plan sur la thèse de Marion Flécher »,

Interview pour le RT 12. Lien.

**2022 Résumé de la thèse**, publié dans la rubrique « Compte rendu de thèse soutenue » de la

Revue Française de Socio-Economie. Lien

2019 « La politique des start-up : un modèle méritocratique en trompe l'œil », Article

publié sur le site de l'Hétairie, association qui a pour objet de produire et de diffuser une réflexion de gauche sur l'ensemble des sujets qui structurent la vie politique française.

 $\underline{\text{Lien}}$ 

# Communications

# Colloques et congrès à l'international (12)

2024	« Promouvoir l'inclusion des femmes dans l'entrepreneuriat innovant. Formes et effets des dispositifs d'accompagnement destinés aux femmes. », Colloque du CRIMT 2024 « Améliorer le travail pour un avenir juste et durable », HEC Montréal, Montréal.
2024	« Les femmes accompagnent, les hommes entreprennent. De la division sexuée du travail au sein des dispositifs d'accompagnement à l'entrepreneuriat », avec Olivia Chambard (UQAM), Colloque « Le genre de l'entrepreneuriat. Enjeux et apports d'une perspective interdisciplinaire. », UQAM, Montréal.
2024	« From Inequalities of Access to Inequalities of Success: A study of Start-Up Founders in France. », Colloque « Hoarding Opportunities », Max Planck Institue, Cologne.
2024	« Promoting "diversity" in entrepreneurship: a business case in favor of emancipation? », avec Christina Constantinidis (UQAM), Colloque « Gender, Work and Organization », Cape Breton University, Nouvelle-Ecosse.
2023	« L'injonction à l'autonomie : de l'impensé organisationnel au principe managérial », Colloque international « Quelle autonomie dans le travail ? », ULB, Bruxelles.
2023	« The effects of the pandemic on women's careers. Organization, mobilization, implementation », International Network on Digital Labor (INDL-6) conference, « Digital Labor in the Wake of Pandemic Times », Berlin.
2022	« Produire l'engagement au travail. Enjeux et dispositifs de la production de l'engagement au travail chez les travailleur·ses de start-up », Colloque du CRIMT 2022 « Le travail de qualité comme pilier d'une meilleure société », HEC Montréal, Montréal.
2022	« Men and Women Facing the Creation of the Start-up: A Time Consuming Activity with Unequal Consequences on Entrepreneurial Careers », Society for the Advancements of Socio-Economic (SASE), Amsterdam.
2021	« Les start-up, des entreprises sans frontières? », Journées Internationales de Sociologie du travail (JIST), Université de Lausanne, Suisse (en distanciel)
2021	« Les start-up : une récupération de la critique du capitalisme ? » XXIème congrès de l'AISLF, Tunis (en distanciel).
2020	« Working in start-up companies. Impacts of digitalization on working conditions », Society for the Advancements of Socio-Economic (SASE) (en distanciel).
2019	« Forms and impacts of digitalization on workers, jobs and work organization in start-up companies », Society for the Advancements of SocioEconomic (SASE), New York.

# Colloques et congrès nationaux (8)

- « Une flexibilité temporelle libératrice? Engagement temporel et logiques d'articulation des temps sociaux chez les créateurs et créatrices de start-up », Congrès de l'Association de Sociologie Française (AFS), RT 25 Travail, organisation, emploi, Lyon.
- 2023 « Des cadres en quête de prestige. L'engagement entrepreneurial des créateurs et créatrices de start-up », Congrès de l'Association de Sociologie Française (AFS), RT 25 Travail, organisation, emploi, Lyon.
- 2022 « L'État au service du capital. Analyse comparée de l'action de l'État en faveur des start-up, en France et dans la Silicon Valley », Colloque « Fordisme, Financiarisation, néolibéralisme : mutations, transitions, ruptures ou continuités au sein des organisations. Une approche pluridisciplinaire », Lille.
- 2021 « Entrepreneur·es expatrié·es de la Silicon Valley : le rêve de devenir des « millionnaires légitimes », Congrès de l'Association de Sociologie Française (AFS), RT 42 Sociologie des élites, Lille (distanciel).
- « Management et organisation du travail dans les start-up. Entre dépassement et renouvellement des formes de vulnérabilité au travail », Colloque international « Les vulnérabilités au travail. Regards croisés des sciences sociales en Europe », Bordeaux (distanciel).
- 2019 « Les start-up, des nouvelles formes de management aux nouvelles formes de contraintes », Colloque interdisciplinaire et international du GIS Gestes « Dé-libérer le travail? », Maison des Sciences de l'Homme, Paris.
- 2018 « Liberté, égalité, horizontalité : un nouveau modèle de pacification du travail ? Enquête auprès d'une startup parisienne », Journées Internationales de Sociologie du travail, CNAM, Paris.
- 2017 « Le divorce par consentement mutuel à l'heure de sa réforme », avec Hélène Steinmetz, Colloque « Simplification et modernisation du droit de la famille, mythe ou réalité? », Université Grenoble-Alpes, Grenoble.

#### Journées d'étude (10)

- 2024 « Promouvoir l'inclusion des femmes dans l'entrepreneuriat innovant. Formes et effets des dispositifs d'accompagnement destinés aux femmes. », Journée d'étude « Nouvelles formes d'emploi et de travail et discriminations », CNAM, Paris.
- « Les militantes de la cause des femmes dans le secteur informatique. Quand les trajectoires sociales, professionnelles et militantes conditionnent les normes de l'égalité. », avec Camille Dupuy et François Sarfati, Journée d'étude « Les transformations contemporaines des mouvements féministes », Université Paris-Dauphine, Paris.
- « Féminiser le secteur informatique? Du militantisme féminin à la construction d'un marché de la cause des femmes », avec Camille Dupuy et François Sarfati,
   Journée d'étude « Réformer le capitalisme de l'intérieur? Actrices et acteurs, pratiques, mondes sociaux », Université Paris-Dauphine, Paris.
- 2023 « Entre quête d'indépendance et attachement au salariat. Logiques et modalités de l'engagement dans la carrière entrepreneuriale des créateurs et créatrices de start-up », Journée d'étude « Classer les indépendants », Dijon.

- 2022 « La (re)construction d'une vocation. Socialisation et logiques d'engagement dans la carrière entrepreneuriale des créateurs et créatrices de start-up », Journée d'étude « Les étudiants et l'entrepreneuriat », Strasbourg.
- 2022 « Opter pour la start-up. Trajectoires et socialisations professionnelles de jeunes diplômé·es qui décident de rejoindre le monde des start-up », Journée Céreq des Jeunes Chercheurs et chercheuses, Marseille.
- 2022 « Hommes et femmes face à la création de start-up : une activité chronophage aux conséquences inégales », Doctoriales « Approches de l'articulation des temps sociaux », RT 48 Articulation des temps, Cnam, Paris.
- 2019 « La socialisation au monde des start-up, une affaire de dispositions ? », Journée d'étude « Socialisations Economiques », CNRS Pouchet, Paris.
- 2018 « La création de start-up, entre rêves de réussite et réalités de l'échec », Doctoriales « Economie & Sociologie », Science Po Grenoble, Grenoble.
- 2016 « La reconfiguration du marché des causes d'appel après les avoués », avec Nicolas Rafin et Sybille Gollac, Journée d'Etude « Avocats », Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, Printemps, Versailles Saint-Quentin.

#### Séminaires scientifiques (23)

- **2024 « Femme et entrepreneuse : quels enjeux ? »**, Séminaire Idées de l'IDHES, Université Paris-Nanterre, Paris.
- **2024 « Femme et entrepreneuse : quels enjeux ? »**, Séminaire de l'Observatoire Entrepreneuriat et Genre, UQAM, Montréal.
- « La Tech, un secteur inclusif? Des discours d'ouverture aux réalités d'un marché genré », Séminaire « Les travailleurs de la tech et « l'entreprise de morale » : enjeux sociopolitiques et positions éthiques », Université Catholique de Lille.
- 2024 « L'informatique : un bastion masculin ... mais égalitaire ? Logiques et modalités de la féminisation des filières et des métiers de l'informatique », Séminaire du Céreq, Aix-Marseille.
- « La « Start-up Nation » ou l'État néolibéral décomplexé. Enjeux et modalités du soutien politique et institutionnel aux entreprises innovantes du numérique. », Séminaire « L'entrepreneuriat au prisme des Sciences Sociales », EHESS.
- 2023 « Femmes en informatique : logiques et modalités d'une féminisation "empêchée" », avec Camille Dupuy, Présentation à l'Académie des Techniques.
- 2023 « Le monde des start-up : enquête sur les modes de création et d'organisation des start-up en France et aux États-Unis », Séminaire de la Chaire Entrepreneuriat, Altérité et Société, UQAM.
- 2023 « La santé au travail aujourd'hui, entre contraintes et épanouissement », avec Serge Volkoff, Café littéraire du CIBC de Nîmes.
- 2023 « Les femmes dans les filières et les métiers de l'informatique : logiques et modalités d'une féminisation "empêchée" », Séminaire transversal du Cnam, Cnam.
- 2023 « Pour une sociologie du travail entrepreneurial », avec Maud HETZEL et Sanja BEROJA, Séminaire « L'entrepreneuriat au prisme des Sciences Sociales », EHESS.
- **2023 « L'esprit du capitalisme dans le monde des start-up »**, Séminaire « Capitalisme numérique et idéologie », EHESS.

2023 « Quelle place pour les classes populaires dans le monde bourgeois de la startup? Enquête sur des créateurs de start-up de banlieue parisienne défavorisée », Séminaire « L'entrepreneuriat au prisme des Sciences Sociales », EHESS. 2023 « Construire la "Start-Up Nation": un projet politique transatlantique », Séminaire « Accumulation, Régultaion et Crises (ARC3) », MSH Paris Nord. 2023 « Le petit monde des startupeur·ses Français·es de la Silicon Valley. Enjeux et modalités de la solidarité au sein d'une élite d'affaires expatriée », Séminaire « Save The Date » du Centre d'étude de l'emploi et du travail, Cnam. 2023 « L'organisation du travail en start-up », Séminaire PRATO. 2023 « Le monde des start-up, le nouveau visage du capitalisme? Enquête sur les modes de création et d'organisation des start-up en France et aux États-Unis », Séminaire du Centre Pierre Naville, Université d'Evry. 2023 « Les femmes dans le monde des start-up : enjeux et logiques des inégalités de genre », Table ronde « Genre et numérique », CERLIS, Université de Paris. 2022 « Les femmes dans l'entrepreneuriat numérique », présentation de mon projet de recherche post-doctorale au CEET, Séminaire du LISE, Cnam. 2022 « Le monde des start-up, le nouveau visage du capitalisme? Enquête sur les modes de création et d'organisation des start-up en France et aux États-Unis », Présentation de ma thèse au Séminaire de la CNIL le 21 janvier 2022, (distanciel). 2021 Présentation de mes travaux, Intervention pour une conférence de Master, Métiers du développement territorial et de l'ESS, Université Catholique de l'Ouest, Angers. 2021 « Liberté, égalité, horizontalité. Les leviers du surengagement au travail en start-up », Présentation de mes travaux dans un cours de Master « Économie et Numérique », Sorbonne Université, Paris. 2021 « Trajectoires entrepreneuriales des fondateurs et fondatrices de start-up, entre quête d'indépendance et attachement au salariat », Séminaire « Trajectoires d'emploi », Université Paris-Dauphine, Paris 2019 « L'avocature au prisme du genre », avec Muriel MILLE et Gabrielle SCHÜTZ, Séminaire « JUSTINES » (Justices et Inégalités), CNRS Pouchet, Paris

#### Recherches

#### Recherche doctorale

Le monde des start-up, le nouveau visage du capitalisme? Enquête sur les modes de création et d'organisation des start-up en France et aux États-Unis (2017-2021). <u>Lien</u>

Adossée à une enquête de terrain réalisée entre 2016 et 2019 en France et dans la Silicon Valley, cette thèse prend pour objet les start-up, ces jeunes entreprises innovantes qui, bien qu'elles fassent l'objet d'un soutien politique et institutionnel inédit, demeurent peu étudiées.

Au croisement entre la sociologie du travail et de l'emploi, la sociologie économique, la sociologie du genre et du numérique, cette thèse cherche à comprendre de quoi la start-up est le nom, en étudiant cet objet dans toute sa complexité (ses frontières, ses caractéristiques distinctives, ses acteurs, ses normes et ses représentations) et sa diversité (notamment en termes de taille et de secteurs d'activité). Ce travail s'appuie sur une enquête multisituée articulant des méthodes qualitatives (observations, entretiens, ethnographies) et quantitatives (questionnaire et exploitation d'enquêtes nationales).

La thèse étudie tout d'abord l'émergence des start-up comme monde social, de sa genèse dans la Silicon Valley à son importation en France, en analysant les mythes, les légendes, les croyances et les idéologies qui lui sont associées. Elle s'attache ensuite à déconstruire le mythe du « self-made man » par une analyse des caractéristiques et des trajectoires sociales des fondateurs et fondatrices de start-up, mettant en évidence l'existence de fortes inégalités au sein de ce champ entrepreneurial. Enfin, ce travail montre comment ce modèle d'entreprise, par ses dispositifs managériaux et ses modes d'organisation, parvient à produire et maintenir l'engagement et la loyauté des travailleur·ses. Cette thèse montre ainsi que le modèle de la start-up, qui prétend battre en brèche le modèle économique, organisationnel et idéologique de l'entreprise classique, n'est en réalité qu'un nouvel instrument de légitimation du capitalisme qui, sous des airs plus doux et plus colorés, lui a permis de répondre de ses critiques en se renouvelant.

#### Recherches post-doctorales

Promouvoir la cause des femmes dans l'entrepreneuriat innovant. Formes et effets d'une mise en marché du féminisme (Depuis 2023)

Cette recherche se propose d'investiguer la place des femmes dans l'entrepreneuriat innovant à partir d'une enquête portant sur les acteurs et les actrices qui, au travers d'un ensemble de structures dédiées (incubateurs spécialisées, accélérateurs non-mixtes, fonds d'investissement, activités de coaching ou de mentorat spécialisées) cherchent à **promouvoir l'inclusion des femmes dans le monde de l'entre-preneuriat technologique**. Qui sont celles et ceux qui s'engagent pour porter et défendre la cause des femmes dans le champ de l'entrepreneuriat innovant au Québec, et comment justifient-ils et elles leur engagement? Quels sont les effets de leurs actions sur l'inclusion des femmes au sein de ce secteur masculin et comment sont-elles perçues par les femmes qui créent des entreprises? A partir d'une **enquête articulant méthodes qualitatives et quantitatives** (entretiens et analyses de données quantitatives) menée auprès des fondateurs et fondatrices des structures d'accompagnement et de financement dédiées aux femmes entrepreneuses, mais également auprès des femmes qui choisissent ou non de se faire accompagner par ces structures, cette recherche entend éclairer la manière dont ces dispositifs leur permettent - ou non - de dépasser les barrières et les obstacles genrés qui freinent leur entrée et leur réussite au sein de cet univers entrepreneurial fortement dominé par les hommes.

#### Les femmes dans les métiers de la Tech (Depuis 2022)

Faisant le constat d'une importante sous-représentation des femmes dans les métiers de l'informatique, cette recherche se propose d'étudier les logiques et les modalités de la féminisation de ce secteur d'activité. Il s'agit d'une enquête collective menée avec François Sarfati et Camille Dupuy dans le cadre d'une convention de recherche financée par la Chaire « Femmes et Sciences » de l'Université Paris-Dauphine. Notre projet repose sur deux axes : (1) Le premier axe – que je porte – consiste à étudier les modalités d'entrée des femmes dans les métiers et les entreprises du secteur de l'informatique. Il s'appuie sur l'exploitation statistique des bases de données de l'enquête Génération du Céreq, qui permettent de documenter les conditions d'accès des femmes aux filières et aux emplois de l'informatique.

(2) Le second axe – que nous portons collectivement – s'intéresse aux formes de mobilisation collective autour de la féminisation de ce secteur. Quels acteurs et actrices s'engagent pour porter la cause des femmes dans ce secteur et quelles organisations ou associations professionnelles les soutiennent? Ce deuxième volet s'appuie sur une vingtaine d'entretiens réalisés avec des femmes mobilisées, à des degrés divers, pour défendre la féminisation du secteur de l'informatique, qui donnent à voir différentes manières de concevoir le féminisme et de lutter pour l'égalité professionnelle. Il s'appuie également sur deux focus groupes conduits avec des femmes engagées, ainsi que sur l'observation en ligne (nethnographies) de plusieurs conférences et évènements organisés par ces militantes.

#### Enquêtes collectives

#### Recherche collective sur le traitement judiciaire des séparations conjugales (2014-2022)

Cette enquête est née dans le cadre d'un projet ANR porté par Céline Bessière et Sibylle Gollac sur le traitement judiciaire des séparations conjugales. Cette recherche visait à étudier les relations entre inégalités sociales, professionnel·les du droit et décisions judiciaires, à partir d'une double enquête quantitative et qualitative. Pour son volet statistique, l'étude s'appuie sur la construction et l'analyse d'un échantillon représentatif de 4 000 dossiers judiciaires de divorces et séparations conjugales. L'enquête ethnographique s'inscrit dans une recherche au long cours, débutée au sein de tribunaux de grande instance et progressivement élargie à la cour d'appel. J'ai pour ma part rejoint l'équipe en 2014 et contribué aux deux volets de cette enquête par la construction d'un masque de saisie, la saisie et le codage des données; ainsi que par la participation aux terrains d'enquête menés au sein de plusieurs juridictions de Paris et de région (observations d'audience, étude de dossiers de divorce, entretiens avec des professionnel·les du droit). Je me suis particulièrement investie dans l'axe de recherche conduit auprès des avocat·es en droit de la famille, que nous avons interrogé·es et suivi·es en rendez-vous client. J'ai également participé à l'organisation et à l'animation du séminaire de l'équipe de recherche, ainsi qu'à la publication collective d'un article et d'un chapitre d'ouvrage collectif.

Le rapport de recherche est disponible ici : Lien

# Activités scientifiques

#### Insertion dans la communauté scientifique

En France

Depuis 2023	Co-responsable du RT 25 « Travail, organisations, emploi » de l'Association Française de Sociologie.
Depuis 2021	Membre du bureau du RT 25 « Travail, organisations, emploi » de l'Association Française de Sociologie.
2020-2022	Membre élue au Conseil Scientifique pour la liste « Demain Dauphine! ». Université Paris-Dauphine.
2018-2020	Membre élue au Conseil de Laboratoire, représentante des doctorant·es de l'IRISSO. Université Paris-Dauphine.
2018-2020	Membre suppléante du Conseil Scientifique pour la liste « Dauphine Ensemble ». Université Paris-Dauphine.

#### À l'international

Depuis 2023	Membre de l'Institut des Recherches en Études féministes (IREF), UQAM, Montréal.
Depuis 2023	Membre de la Chaire Entrepreneuriat, Altérité et Société, UQAM, Montréal.
Depuis 2018	Membre du CRIMT (Conseil de recherches en sciences humaines du Canada).
Depuis 2018	Membre de l'IFRIS (Institut Francilien Recherche Innovation Société).

#### Organisation de manifestations scientifiques

2025	Sessions du RT25 de l'AFS 2025 « Environnement(s) et inégalités ».
	Co-organisation avec Lucie Goussard et Fabien Brugières.

Colloque intercongrès de l'AFS (Association Française de Sociologie) sur le thème « Travail et numérique ».

Co-organisation du colloque avec Lucie GOUSSARD, Marie BENEDETTO-MEYER, Olivier

Co-organisation du colloque avec Lucie Goussard, Marie Benedetto-Meyer, Olivier Cléach, Marie-Virginie Léon, Marianne Le Gagneur et Valerya Viera Giraldo, en partenariat avec le RT30 (Sociologie de la gestion) et le RT48 (Articulation des temps sociaux) sur les transformations du travail, de l'emploi et des organisations à l'ère du numérique.

2024 Colloque interdisciplinaire et international « Le genre de l'entrepreneuriat. Enjeux et apports d'une perspective interdisciplinaire. ».

Co-organisation du colloque avec Christina Constantinidis et Mélina Dorval, avec le soutien de la Chaire Entrepreneuriat, Altérité et Société, de l'Institut de Recherche en Etudes féministes (IREF) et de l'Observatoire Entrepreneuriat et Genre, UQAM, Montréal.

#### Journée d'études sur les masculinités.

Co-organisation de cette journée avec Francis Dupuis-Déri et Nancy Aumais, en partenariat avec l'Institut de Recherche en Etudes féministes (IREF) et le Réseau Québecois en études féministes (RéQEF), UQAM, Montréal.

#### 2022-2024 Séminaire « L'entrepreneuriat au prisme des sciences sociales ».

Séminaire mensuel de l'EHESS co-organisé avec Maud HETZEL (EHESS), Sanja BERONJA (EHESS), Xavier MONNIER (IRISSO), Manon PIAZZA (EHESS).

#### 2022-2023 Sessions du RT25 de l'AFS 2023 « Intersections, circulations ».

Co-organisation des sessions du RT 25 pour le congrès de l'AFS 2023 à Lyon.

#### 2022-2023 Collectif « Jeunes chercheur·ses de l'IRISSO ».

Collectif co-animé avec Nicolas FORTANÉ (IRISSO) et Stéphanie ARCHAT (IRISSO) pour préparer les jeunes docteur es et post-doctorant es de l'IRISSO à l'après-thèse.

#### 2021-2022 Séminaire résidentiel du laboratoire de l'IRISSO.

Co-organisation du séminaire résidentiel de l'IRISSO au Château de Fontenay-les-Bris (réunion de tous les membres du laboratoire sur deux journées).

#### Journées d'étude sur « Le travail entrepreneurial ».

Journées co-organisées avec Maud HETZEL (EHESS) et Sanja BERONJA (EHESS), à l'Université Paris-Dauphine.

#### 2017–2018 Atelier doctoral.

Co-responsable de l'organisation de l'atelier doctoral de l'IRISSO, Université Paris-Dauphine.

#### 2014–2020 Séminaire « Ruptures »/« Justines ».

Co-organisation et participation au séminaire de l'équipe Ruptures/Justines.

#### Mobilités internationales

#### 2023 - 2025 Postdoctorat à l'Université Québec à Montréal (UQAM)

Montréal, Canada.

2019 Enquête de terrain en immersion dans la Silicon Valley (3 mois)

San Francisco, États-Unis.

#### Bourses et financements obtenus

Bourse postdoctorale MITACS pour une recherche sur la place des femmes dans le monde de l'entrepreneuriat technologique au Québec : 180 000 \$ CA.

Université Québec à Montréal (UQAM).

2023 Financement pour un projet de recherche sur les femmes dans les métiers de

la Tech: 10 000 euros. Chaire Femmes et Sciences, Université Paris-Dauphine.

2019 Bourse Zellidja: 2500 euros.

Académie Française.

2019 Aide Financière à la Mobilité Internationale (AFMI) : 1500 euros.

École doctorale de Dauphine ED 543, Université Paris-Dauphine.

Fonds de mobilité pour un terrain de recherche : 5000 euros (6000\$ CA).

Partenariat du CRIMT (Conseil de recherches en sciences humaines du Canada) sur l'expérimentation institutionnelle et l'amélioration du travail.

### 2019 Soutien à un projet exploratoire : 1500 euros.

IFRIS (Institut Francilien Recherche Innovation Société)

#### Activités éditoriales

2024	Review pour le colloque de l'AIMS (Association internationale de management stratégique)
2024	Review pour la revue Gestion 2000
2024	Review pour la revue $\acute{E}thique$ $publique$
2023	Review pour la revue Sociologies
2023	Review pour la revue AI and Society: Knowledge, Culture and Communication

# Connaissances linguistiques et informatiques

Anglais Courant (lu, écrit et parlé)

Statistiques Analyse bivariée, analyse géométrique, régression linéaire, analyse de séquences

R – RStudio - SPAD - Excel - Limesurvey - Iramuteq - Latex

# Diffusion et valorisation de la recherche

# Presse écrite

2024	Interview pour Le Monde,
2024	Interview pour $Alternatives$ économiques, « Enquête sur les travers du management à la française », 24 janvier 2024. <u>Lien</u>
2023	Interview pour $Le\ Monde$ , « Ces étudiants d'école de commerce qui fuient les "early start-up" », 12 octobre 2023. <u>Lien</u>
2023	Interview pour $Alternatives$ économiques, « Les créateurs de start-up sont loin d'être des self-made-men », 16 juin 2023. <u>Lien</u>
2023	Interview pour <i>Le Monde</i> , « Quand la sociabilité exigée en start-up finit par écœurer : "Ils ont du mal à comprendre que pour nous, c'est juste un travail, souvent alimentaire" », 27 avril 2023. <u>Lien</u>
2022	Interview pour ${\it Cauzette\ Magazine},$ « Start-up : ton univers impitoyable », 1 décembre 2022. <u>Lien</u>
2022	Interview pour <i>Les Echos Start</i> , « "J'ai eu honte d'entreprendre" : comment le milieu d'origine conditionne notre ambition », 9 septembre 2022. <u>Lien</u>
2022	<b>Interview pour </b> <i>Le Monde</i> , « Après le mouvement Balance ta start-up, le management devient un chantier prioritaire pour l'écosystème », 6 juillet 2022. <u>Lien</u>
2022	Interview pour <i>Capital</i> , « Les obstacles encore trop nombreux auxquels sont confrontés les entrepreneurs issus des minorités », 17 juin 2022. <u>Lien</u>
2022	Interview pour $Les\ Echos,$ « Ces start-up qui s'affranchissent des lois et des êtres », 16 avril 2022. <u>Lien</u>
2022	<b>Interview pour </b> <i>La Voix du nord</i> , « Start-up : dans le réservoir d'innovations des Hauts-de-France », Hebdo Eco, 14 juin 2022. <u>Lien</u>
2021	<b>Interview pour </b> <i>La Tribune</i> , « Conditions de travail : "Les tensions sont inhérentes au modèle startup" », 1er avril 2021. <u>Lien</u>
2020	<b>Tribune pour </b> <i>Le Monde</i> , « Réforme des retraites : "Les femmes divorcées seront les grandes perdantes" », tribune co-signée avec les membres de l'équipe Justines, 23 janvier 2020. <u>Lien</u>
Podcasts	
2023	Podcast « Ozé », « Les start-up vont-elles sauver la planète? », 13 mars 2023. <u>Lien</u>
2022	Podcast « Zéro Virgule », « Start-up, l'illusion de l'innovation managériale », 7 novembre 2022. <u>Lien</u>
2021	Podcast « Podcastcopie », mars 2021 <u>Lien</u>
2020	<b>Podcast « Silicon Carne »</b> , « Les femmes dans le monde de la Tech », 28 septembre 2020. <u>Lien</u>

# Émission télévisée

2021 B-Smart, émission « Ethique et Smart », « L'oeil de l'expert sur les méthodes agiles »,

3 juillet 2021. <u>Lien</u>

# Vulgarisation

2023 Vidéo Youtube pour la chaîne de l'IRES, « Start-up en croissance, quelle stratégie

d'engagement ? ».  $\underline{\text{Lien}}$