



## Séminaire annuel « Âges et Travail » du CREAPT

Centre de Recherches sur l'Expérience, l'Âge  
et les Populations au Travail

le cnam

**Au Conservatoire national des arts et métiers**

**Les 27, 28 et 29 (matin) mai 2019**

**Amphithéâtre Jean-Baptiste Say, 292 rue Saint-Martin, 75003 Paris**

*Métro : Arts et Métiers - lignes 3 ou 11 ; ou Réaumur Sébastopol - lignes 3 ou 4*

*Ces journées font partie des séminaires optionnels  
des Masters 2 Recherche d'Ergonomie, et de Ressources Humaines et Sociologie du Cnam.*

*Séminaire **ouvert** à tout chercheur ou praticien intéressé,  
mais nombre de places limité. Merci de vous inscrire [ici](#).*

### Travail de demain, expérience d'aujourd'hui

L'avenir du travail fait l'objet de nombreux colloques et rencontres dans des réseaux scientifiques, mais aussi politiques et associatifs. Des questions d'anticipation et de prospective sont posées en cherchant à imaginer le travail de demain. L'objectif est d'analyser les évolutions en cours, d'en dégager des tendances, pour les mettre en débat et les critiquer, les soutenir ou encore influencer sur ces évolutions et contribuer à tracer le monde de demain.

Ce questionnement est souvent abordé par le prisme de l'emploi, et centré sur les évolutions technologiques (systèmes d'information, moyens de communications, ...). On peut cependant l'élargir à l'évolution des systèmes sociotechniques en y incluant les conditions et l'organisation de travail ainsi que les parcours professionnels et l'expérience des personnes concernées, et ce pour trois raisons au moins :

- les recherches sur l'intensification du travail ont montré à quel point cette transformation des modèles de production influence et modifie les conditions de travail. Cette évolution d'ensemble délimite les possibilités pour les travailleurs de préserver leur santé et construire leurs compétences dans les diverses phases de leur vie professionnelle ;
- les évolutions récentes sont marquées par de nouveaux modes d'organisation associés à la mobilisation de nouvelles technologies, en particulier au service de modes de prescription par algorithmes, d'objectifs de supervision, de contrôle, de production d'indicateurs de gestion, de travail en juste-à-temps ;
- les résultats de recherches dans plusieurs disciplines des sciences sociales suggèrent que les itinéraires professionnels sont appelés à être de moins en moins continus et stables, et devraient connaître un régime de changements au rythme soutenu ; un aspect important de cette instabilité serait un raccourcissement de la durée d'existence des équipes de travail, au sein desquelles les régulations collectives et la transmission des savoirs professionnels pourraient avoir plus de mal à se constituer.

Dans ce contexte, comment construire le travail de demain si le volet constructif de l'activité est entravé et que l'expérience ne peut se constituer, être partagée ou mobilisée ? Comment au contraire l'expérience pourrait-elle constituer un socle dans ces situations de changement ?

Dans ce séminaire, les interventions des chercheurs de diverses disciplines et les échanges auxquelles elles donneront lieu permettront d'aborder ces questions, en examinant si elles sont porteuses des mêmes enjeux selon qu'il s'agit : de travailleurs en début, milieu ou fin de carrière ; d'entreprises ou administrations récentes ou existant de longue date ; de métiers nouveaux ou ancrés dans une tradition professionnelle ancienne.

**Coordination scientifique**  
Camille Bachellerie, Serge Volkoff, Valérie Zara-Meylan, Catherine Delgoulet

*Les actes des séminaires Creapt précédents sont disponibles sur <http://ceet.cnam.fr/> - Rubrique Publications, Rapports de recherche du CEET.*



**Secrétariat Gis CREAPT**  
Centre d'Études de l'Emploi et du Travail, 29, promenade Michel Simon 93166 Noisy-le-Grand Cedex

2° version 03 mai 2019

## LUNDI 27 MAI

- 09h45 :** Accueil
- 10h15 :** Ouverture du séminaire par **Catherine Delgoulet**, ergonome, Directrice du CREAPT, LaPEA, Université Paris Descartes
- 10h30-12h15:** **Corinne Gaudart**, ergonome, Cnam-LISE, CREAPT  
*Conférence introductive – Le travail du futur, l'activité, les temporalités*

### Déjeuner libre

- 14h15 - 15h45 :** **Michel Héry**, Chargé de mission à la Direction Scientifique, INRS  
**Marc Malenfer**, Mission veille et prospective, INRS  
*La prospective comme outil dans l'élaboration des politiques de prévention des risques professionnels aujourd'hui*
- 16h00 - 17h30:** **David Gaborieau**, sociologue, Université Paris Est / ANR WORKLOG  
*« Comme des robots » : les ouvriers des entrepôts de la commande vocale*

## MARDI 28 MAI

- 09h15 - 10h45 :** **Franck Heas**, Professeur en droit à l'Université de Nantes  
*Les mutations du droit de la santé au travail et la négociation collective : l'exemple de la qualité de vie au travail*
- 11h00 - 12h30 :** **Flore Barcellini**, ergonome, Professeure des universités au Cnam-CRTD  
**Céline Mardon**, statisticienne, ergonome, Cnam-CRTD, CEET, CREAPT  
*Appréhender les évolutions d'une organisation sur un « temps long » : la co-construction du parcours organisationnel d'un Fab Lab*

### Déjeuner libre

- 14h15 - 15h45 :** **Willy Buchmann**, ergonome, Maître de conférences au Cnam Paris CRTD  
*D'un futur contraint vers un futur construit – Le cas d'un organisme de collecte des déchets*
- 16h00– 17h30 :** **Mario Correia**, sociologue, Directeur de l'Institut Régional du Travail d'Aix-en-Provence, Vice-président délégué à la Santé et à la Sécurité au Travail, Aix-Marseille Université  
*Aux bords de l'emploi : désirs et représentations du travail par les jeunes*

## MERCREDI 29 MAI (matin)

- 09h15 - 10h30 :** **Camille Bachellerie**, ergonome, doctorante au Cnam-LISE, CREAPT  
*Quels peuvent être les impacts des organisations agiles sur la santé au travail et la construction des parcours professionnels : lecture critique de la littérature enrichie d'éléments empiriques*
- 10h45 – 12h00 :** Fil rouge par **Fanny Vincent**, sociologue, post-doctorante au CREAPT  
Et **Discussion générale**
- 12h:** Clôture du séminaire

