

Les directrices et directeurs du social : trois générations face à la norme gestionnaire

Ruggero Iori, François Sarfati et Jules Simha

L'Hôpital, l'Université, la Justice, tout comme nombre d'institutions qui concourent à l'intérêt général, sont transformées depuis les années 1980 par l'introduction de principes gestionnaires issus du monde de l'entreprise.

Articulant méthode qualitative et méthode quantitative, ce numéro de *Connaissance de l'emploi* montre comment ces transformations affectent en profondeur le secteur en charge de l'accueil et de l'accompagnement des populations de l'aide et de l'action sociale. Il décrit, en particulier, trois groupes de directeur-ices situés à la tête des établissements du secteur.

[+ Télécharger la publication au format PDF](#)



Connaissance de l'emploi

7 juillet 2026

[+ Télécharger la publication au format PDF](#)

Toutes les publications du CEET sont en accès ouvert et sous licence Creative Commons :
Paternité - Pas d'utilisation commerciale - Pas d'oeuvre dérivée - CC-BY-NC-ND 4.0

<https://ceet.cnam.fr/publications/connaissance-de-l-emploi/les-directrices-et-directeurs-du-social-trois-generations-face>